



Mazowiecki Kurator Oświaty  
Al. Jerozolimskie 32, 00-024 Warszawa

ZSE.5535.18.2016.BK

## PROTOKÓŁ KONTROLI

1. Kontrolę przeprowadzono w Młodzieżowym Domu Kultury im. *Marii Gwizdak* (MDK) w Warszawie przy ul. H. Ch. Andresena 4, którego dyrektorem jest Pani Maria Pyszkiewicz,
2. Kontrolę w dniu 27 i 28 stycznia 2016 r. przeprowadziły:
  - 1) Pani Marzenna Zaleska - starszy wizytator w Wydziale Zwiększania Szans Edukacyjnych Kuratorium Oświaty w Warszawie,
  - 2) Pani Beata Kuchniewska - wizytator w Wydziale Zwiększania Szans Edukacyjnych Kuratorium Oświaty w Warszawie.
3. Kontrolę przeprowadzono na podstawie upoważnienia Mazowieckiego Kuratora Oświaty z dnia 26 stycznia 2016 r. nr ZSE.5535.18.2016.BK.
4. Kontrola została przeprowadzona w związku z procedurą oceny pracy dyrektora w trybie art. 6a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciele (Dz. U. z 2014 r. poz. 191 ze zm.).
5. Tematyka kontroli: *Zgodność zatrudniania nauczycieli z wymaganymi kwalifikacjami; Realizacja przez placówkę zadań statutowych; Sprawowanie nadzoru pedagogicznego.*
6. W trakcie kontroli przeprowadzono rozmowę z dyrektorem oraz badanie ankietowe pracowników pedagogicznych, rodziców i wychowanków.
7. Dodatkowo kontrola obejmowała analizę następującej dokumentacji:
  - 1) Statutu Młodzieżowego Domu Kultury im. *Marii Gwizdak* w Warszawie,
  - 2) dzienników zajęć,
  - 3) tygodniowego rozkładu zajęć,
  - 4) planu pracy MDK na rok szkolny 2015/2016,
  - 5) plan nadzoru pedagogicznego,
  - 6) sprawozdań z realizacji nadzoru pedagogicznego,

Parafy\* .....  
kontrolujących ..... dyrektora przedszkola

- 7) księgi protokołów rady pedagogicznej,
- 8) dokumentacji dot. kwalifikacji nauczycieli,
- 9) arkuszy obserwacji zajęć,
- 10) arkusza organizacji placówki na rok szkolny 2015/2016.

**8. Opis ustalonego stanu faktycznego, w tym ujawnionych nieprawidłowości:**

Młodzieżowy Dom Kultury im. *Marii Gwizdak* jest placówką wychowania pozaszkolnego. Zgodnie z arkuszem organizacji na rok szkolny 2015/2016 w zajęciach uczestniczy 788 osób, podzielonych na 51 grup, w tym 49 grup stałych i 2 okresowe. Z tygodniowego rozkładu zajęć wynika, że prowadzone są zajęcia: taneczne, rytmika, dramowe, teatralne, fotograficzne, muzyczne, plastyczne (modelarstwo, ceramika, rękodzieło, malarstwo), gry i zabawy integracyjne, język niemiecki, matematyka, gra na instrumencie – pianino, gitara. W placówce działa bielańska kapituła 8 wspaniałych, studio muzyczne, studio piosenki.

W wyniku kontroli stwierdzono, że:

1. W MDK zatrudnionych jest 16 nauczycieli z wymaganymi kwalifikacjami do prowadzenia zajęć, co potwierdziła przedłożona dokumentacja.
2. Statut określa, między innymi:
  - cele i zadania MDK w tym szczególnie: stwarzanie warunków do rozwoju zainteresowań dzieci i młodzieży, organizowanie zajęć integracyjnych dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej i o specjalnych potrzebach edukacyjnych, organizowanie przeglądów, wystaw, zawodów, turniejów, pokazów i konkursów o zasięgu warszawskim i ogólnopolskim,
  - organizację pracy, w tym liczbę dzieci w grupie, tygodniowy wymiar godzin stałych zajęć ujęty w tygodniowy plan zajęć placówki,
  - zakres zadań nauczycieli, w tym zobowiązanie realizowania programu kształcenia, wychowania i opieki, planowanie pracy własnej zgodnie z założeniami programowymi MDK,
  - prawa wychowanków do m. in.: właściwie zorganizowanego procesu kształcenia, opieki wychowawczej ze strony pracowników MDK, rozwijania zainteresowań, zdolności i talentów.

Realizację zadań statutowych potwierdzają wpisy w dziennikach zajęć, protokoły rady pedagogicznej oraz tygodniowy rozkład zajęć.

Na tablicy ogłoszeń znajduje się informacja o zakazie biegania na terenie placówki. Dyrektor wyjaśniła, że podyktowane jest to względami bezpieczeństwa wychowanków z uwagi na wąski korytarz i znajdujące się w nim szklane gabloty z wytworami prac przestrzennych.

Parafy\* .....  
 kontrolujących ..... dyrektora przedszkola

3. Dyrektor sprawuje nadzór pedagogiczny zgodnie z przepisami prawa.  
Opracowała plan nadzoru pedagogicznego na rok szkolny 2015/2016 i przedstawiła na zebraniu rady pedagogicznej w dniu 8 września 2015 r.  
Plan nadzoru zawiera: cele, podmiot ewaluacji oraz jej harmonogram, tematykę zebrań kadry pedagogicznej, formy wspomagania nauczycieli, tematykę i terminy prowadzenia kontroli.  
Dyrektor systematycznie prowadzi obserwację pracy nauczycieli, dokonuje zapisu uwag i spostrzeżeń w arkuszach obserwacji oraz kontrolę dokumentacji, co potwierdzają wpisy w dziennikach zajęć, a także organizuje szkoleniowe zebrania rady pedagogicznej.  
Dyrektor przedstawia radzie pedagogicznej wyniki i wnioski ze sprawowanego nadzoru pedagogicznego - protokół z dnia 3 lutego 2015 r. i 26 czerwca 2015 r.

Z przeprowadzonych badań ankietowych rodziców wynika, że:

- oferta placówki odpowiada potrzebom dzieci oraz działania placówki zapewniają dzieciom bezpieczeństwo fizyczne i psychiczne – *zdecydowanie tak* uznało - 7/11 osób, *raczej tak* - 4/11 osób,
- dzieci mają możliwość wpływania na to, co uznaje się w placówce za ważne: *zdecydowanie tak* - twierdzi 6/11 osób, *raczej tak* - 2/11 osób, *raczej nie* - 2/11 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/11 osób,
- dyrektor placówki dba o właściwą komunikację między pracownikami, wychowankami, rodzicami: *zdecydowania tak* twierdzi - 6/11 osób, *raczej tak* - 2/11 osób, *zdecydowanie nie* - 1/11 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 2/11 osób,
- relacje między wszystkimi członkami społeczności placówki są oparte na wzajemnym szacunku i zaufaniu: *zdecydowanie tak* uważa - 7/11osób, *raczej tak* - 2/11 osób, *raczej nie* - 1/11 osób, *zdecydowanie nie* - 1/11 osób,
- rodzice mają wpływ na organizację pracy placówki: *zdecydowanie tak* podało- 4/11 osób, *raczej tak* - 4/11 osób, *raczej nie* - 2/11 osób, *zdecydowanie nie* 1/11osób,
- rodzice mają wpływ na zasady obowiązujące w placówce: *zdecydowanie tak* uważa - 3/11 osób, *raczej tak* - 4/11 osób, *raczej nie* - 2/11 osób i *zdecydowanie nie* - 2/11 osób,
- rodzice byli pytani o możliwości i potrzeby dzieci: *przynajmniej kilka razy w roku* - 4/11 osób, *przynajmniej raz w roku* - 4/11 osób, *nigdy* - 3/11 osób,
- placówka zasięga opinii rodziców na temat swojej działalności: *często* - 7/11 osób, *rzadko* - 1/11 osób, *nigdy* - 3/11 osób,
- zdaniem rodziców zajęcia organizowane w placówce są *dostosowane do potrzeb dzieci* - 10/11 osób i są *raczej dostosowane* - 1/11 osób,

Parafy\* .....  
kontrolujących ..... dyrektora przedszkola

- rodzice są zdania, że czas spędzony w placówce przyczynia się do wzrostu nabywanych umiejętności ich dzieci: *zdecydowanie tak twierdzi* - 7/11 osób, *raczej tak* - 4/11 osób,
- rodzice uważają, że placówka jest pozytywnie postrzegana w środowisku lokalnym: *zdecydowanie tak* stwierdziło - 8/11 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 3/11 osób,
- rodzice wskazują, że dzieci uczestniczą w zajęciach: *zdecydowanie chętnie* twierdzi - 8/11 osób i *raczej chętnie* - 2/11 osób,
- rodzice uważają, że mają wpływ na to, jakich zachowań oczekuje się od ich dzieci w placówce: *zdecydowanie tak* uważa - 8/11 osób, *raczej tak* - 2/11 osób, *zdecydowanie nie* - 1/11 osób.

Wszyscy ankietowani wychowankowie wskazali, że dużo nauczyli się na zajęciach, akceptują zasady obowiązujące w placówce i sposób prowadzenia zajęć, są zadowoleni z czasu spędzonego w MDK i panującej tu atmosfery. Potwierdzili, że zajęcia rozwijają ich zdolności, są w nie zaangażowani. Mogą zgłaszać swoje pomysły nauczycielom, które *zostają uwzględnione* – tak stwierdza - 11/12 osób, 1/12 osób uważa, że *nie* oraz 11/11 wychowanków *akceptuje ułożenie planu zajęć* i 1/11 osób - *nie*.

Ankietowani pracownicy pedagogiczni wskazali, że:

- MDK działa zgodnie z przyjętą koncepcją: *zdecydowanie tak* uważa - 6/9 osób, *raczej tak* - 3/9 osób,
- wszyscy stwierdzili, że oferta placówki pozwala na realizację zadań oraz jej działania zapewniają wychowankom bezpieczeństwo fizyczne i psychiczne,
- MDK realizuje działania wychowawcze i profilaktyczne dostosowane do potrzeb wychowanków: *zdecydowanie tak* twierdzi - 8/9 osób, *raczej tak* 1/9 osób,
- oferta placówki jest modyfikowana i wzbogacana, nauczyciele współpracują ze sobą realizując jej zadania, rozpoznaje się potrzeby i zasoby własne oraz środowiska lokalnego, wspólnie z rodzicami i wychowankami analizuje się podejmowane działania, nauczyciele wspólnie rozwiązują problemy, pomagają sobie wzajemnie w doskonaleniu własnej pracy: *zdecydowanie tak* poinformowało - 5/9 osób, *raczej tak* - 4/9 osób,
- MDK kształtuje umiejętność spędzania czasu wolnego, rozwijania zainteresowań i uzdolnień, wychowankowie są zaangażowani w zajęcia i czas efektywnie wykorzystują: *zdecydowanie tak* uważa - 7/9 osób, *raczej tak* - 2/9 osób,
- placówka współpracuje z instytucjami i organizacjami działającymi w środowisku lokalnym: *zdecydowanie tak* twierdzi - 5/9 osób, *raczej tak* - 3/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/9 osób,

Parafy\* .....  
 kontrolujących ..... dyrektora przedszkola

- dyrektor placówki dba o właściwą komunikację między pracownikami, wychowankami, rodzicami: *zdecydowania tak* uważa - 6/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 3/9 osób,
- relacje między członkami społeczności placówki są oparte na wzajemnym szacunku i zaufaniu: *zdecydowanie tak* twierdzi - 4/9 osób, *raczej tak* - 5/9 osób,
- zarządzanie placówką prowadzi do tworzenia klimatu sprzyjającego realizacji zadań: *zdecydowanie tak* uważa - 3/9 osób, *raczej tak* - 6/9 osób,
- zarządzanie placówką sprzyja indywidualnej i zespołowej pracy nauczycieli i innych osób: *zdecydowanie tak* stwierdza - 5/9 osób, *raczej tak* - 2/9 osób, *raczej nie* - 1/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/9 osób,
- ewaluacja wewnętrzna jest prowadzona wspólnie z nauczycielami: *zdecydowanie tak* uważa - 7/9 osób, *raczej tak* - 1/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/9 osób,
- placówka jest pozytywnie postrzegana w środowisku lokalnym: *zdecydowanie tak* twierdzi - 3/9 osób, *raczej tak* - 5/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/9 osób,
- dyrektor pozyskuje zewnętrzne zasoby służące rozwojowi wychowanków: *zdecydowanie tak* uważa 3/9 osób, *raczej tak* - 4/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/9 osób,
- zarządzanie placówką sprzyja udziałowi nauczycieli, wychowanków i rodziców w procesie podejmowania decyzji dotyczących placówki: *zdecydowanie tak* podaje - 4/9 osób, *raczej tak* - 4/9 osób, *raczej nie* - 1/9 osób,
- zarządzanie placówką sprzyja wykorzystywaniu aktualnej wiedzy z zakresu pedagogiki i psychologii: *zdecydowanie tak* uważa - 4/9 osób, *raczej tak* - 3/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 2/9 osób,
- w procesie zarządzania, na podstawie wniosków wynikających z nadzoru pedagogicznego, podejmuje się działania służące podnoszeniu jakości pracy i rozwojowi placówki: *zdecydowanie tak* uważa - 7/9 osób, *raczej tak* - 1/9 osób, *nie ma wiedzy na ten temat* - 1/9 osób.

Analiza powyższych danych wskazuje, że obszar komunikacji dyrektora z pracownikami pedagogicznymi i rodzicami wymaga podjęcia działań zmierzających do poprawy relacji, które będą oparte na współpracy i zaufaniu.

#### 9. Zalecenia:

współpracować w wykonywaniu zadań statutowych z radą pedagogiczną i rodzicami, zgodnie z art. 39 ust. 4 Ustawy o systemie oświaty (t.j. Dz. U. z 2015 r., poz. 2156 z późn. zm.)

Parafy\* .....  
 kontrolujących ..... dyrektora przedszkola

## 10. Termin realizacji zalecenia: od dnia podpisania protokołu

Zgodnie z § 19 ust. 1 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 27 sierpnia 2015 r. w sprawie nadzoru pedagogicznego (Dz. U. z 2015 r. poz.1270) dyrektor szkoły lub placówki, w terminie 7 dni roboczych od dnia otrzymania protokołu kontroli, może zgłosić do organu sprawującego nadzór pedagogiczny pisemne, umotywowane zastrzeżenia do ustaleń zawartych w protokole kontroli.

Jednocześnie informuję, iż zgodnie z art. 33 ust. 6 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572 z późn. zm.) dyrektor szkoły i placówki, w terminie 30 dni od dnia otrzymania zaleceń, a w przypadku wniesienia zastrzeżeń – w terminie 30 dni od dnia otrzymania pisemnego zawiadomienia o nieuwzględnieniu zastrzeżeń, jest obowiązany powiadomić:

- 1) organ sprawujący nadzór pedagogiczny o sposobie realizacji zaleceń;
- 2) organ prowadzący szkołę lub placówkę o otrzymanych zaleceniach oraz o sposobie ich realizacji.

Protokół podpisali:

DYREKTOR  
MŁODZIEŻOWEGO DOMU KULTURY  
im. Marii Gwizdak

mgr Maria Pysekiewicz  
(dyrektor przedszkola)

STARSZY WIZYTATOR

Marzenna Zaleska

WIZYTATOR

Beata Kuchniewska

(przeprowadzający kontrolę)

Protokół sporządzono w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, z których jeden otrzymuje dyrektor kontrolowanego przedszkola, a drugi włącza się do akt kontroli.

Poświadczam odbiór protokołu kontroli:

DYREKTOR  
MŁODZIEŻOWEGO DOMU KULTURY  
im. Marii Gwizdak

mgr Maria Pysekiewicz

05.02.2016 r.

(data, podpis i imienna pieczęć dyrektora przedszkola)

Warszawa, dnia 5 lutego 2016 r.

Parafy\*

kontrolujących

dyrektora przedszkola